

Godkännande av strategin för 2026-2029

**Samkommunen** 25.11.2025 § 15

## **Godkännande av strategin för 2026-2029**

239/02.08.00/2024 HSL:n strategia 2026-2029

Styrelsen 23.10.2025 § 97

|              |                                                                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Föredragande | Ställf. verkställande direktör Vesa Silfver                                                                |
| Beredare     | Direktör Jussi M. Saarinen, jussi.m.saarinen@hsl.fi<br>Strategichef Minna Rantama, etunimi.sukunimi@hsl.fi |

### **Bakgrund**

Enligt 10§ i HRT:s grundavtal godkänner samkommunsstämman strategin som styr utveckling av verksamheten per styrelseperiod.

Efter kommunalvalen 2025 har man förberett HRT:s strategi för den nya styrelseperioden 2026-2029. I beredningen av strategin har man beaktat förändringarna i verksamhetsmiljön, såsom ekonomiska tryck, utveckling av teknologin, klimatmål och att resbehov blir mångsidigare. Strategin definierar de viktigaste målen och betoningarna i HRT:s verksamhet under de kommande åren och fungerar som grunden för ledning.

### **Omfattande beredningsprocess**

Strategin har utarbetats i brett samarbete med ägarkommunerna, anställda, kunder och intressentgrupper. Under förberedningen har man utnyttjat sakkunnigworkshoppar och personalens deltagande via elektroniska plattformar, enkäter och workshoppar. Beredningen av strategin har styrts av HRT:s ledningsgrupp, strategistyrningen och en kärngrupp som inrättats för strategiarbetet, med representation från alla HRT:s resultatområden. Styrelsen som tillträdde i augusti 2025 har under hösten vid flera tillfällen berett den nya strategin i seminarier och kvällsskolor. Konsulthjälp har använts för att stödja strategiprocessens framgång och beredning.

Strategin har förberetts från början av 2025. Beredningsprocessen har delats in i tre olika faser: förståelsefasen (januari–april 2025), insiktsfasen (april–juli 2025) och urvalsfasen (augusti–november 2025). Under förståelsefasen sammanställdes en heltäckande bild av HRT:s nuvarande verksamhetsmiljö och dess förändringar. Förändringar i verksamhetsmiljön, såsom ökande infrastruktur- och operativa kostnader, ekonomiska utmaningar samt individualiseringen av mobilitetsbehoven, har påverkat innehållet i strategin.

I strategiarbetet utarbetades fyra scenarier med sikte på år 2045. Dessa beaktar bland annat ett genombrott för autonom trafik, digitaliseringen av resekedjor, förändringar i samhällsstrukturen samt trender inom hållbar mobilitet. De hot och möjligheter som scenarierna medför för HRT analyserades, och utifrån dem formulerades strategiska valalternativ. Via val kunde vi skapa mål, framgångsfaktorer och mätbara målsättningar i strategin.

### **HRT:s strategi 2026–2029: Enkel och hållbar mobilitet**

Enligt 10 § i grundavtalet definieras i strategin HRT:s vision, värden, strategiska mål och mätbara målsättningar. Hur målen uppfylls följs upp årligen.

## Mission

För att möjliggöra en levande och välfungerande region skapar HRT en attraktiv kollektivtrafik som utgår från människornas behov och kan kopplas med andra hållbara färdssätt.

## Vision

En levande stadsregion där hållbar mobilitet är det enklaste alternativet.

*Levande stadsregion* Kollektivtrafiken är regionens nervsystem som främjar livskraft och kontinuerlig förnyelse tillsammans med övriga mobilitetstjänster. Ansvarsfulla och konstadseffektiva färdssätt är en del av vardagen och skapar framgång för regionen även i framtiden.

*Det enklaste alternativet.* Hållbart resande är smidigt och enkelt. Människor kan ta sig till arbete, tjänster och möten på ett tryggt och flexibelt sätt. Olika färdssätt kan kombineras smidigt med kollektivtrafiken som en del av vardagens hållbara resekedjor. Enkel mobilitet främjar individernas, organisationernas och regionens hälsa.

## Värden

Värdena förblir de samma som under den föregående strategiperioden:

- Vi är värda förtroende
- Vi förnyar modigt
- Vi lyckas tillsammans

## Strategiska mål

Strategihelheten bygger på följande huvudmål:

1. **Enkelt resande för människor**  
Vi söker tillväxt genom att rikta enkla mobilitetstjänster och digitala tjänster utifrån kundernas behov och genom att utveckla smidiga resekedjor tillsammans med våra partners.
2. **Framtidens hållbara resekedjor**  
Vi förnyar resandet genom att erbjuda våra partners möjligheten att koppla sig till HRT:s tjänster. Vi gör hållbar mobilitet till ett attraktivt alternativ i en tid av autonom trafik och andra teknologiska omvälvningar.
3. **Förnyelse genom produktivitet**  
Som en ansvarsfull aktör och arbetsplats satsar vi tillsammans på att förbättra vår produktivitet. På detta sätt möjliggör vi förnyelse och tillväxt samtidigt som vi minskar tjuvåkning.
4. **Samhällelig inverkan**  
Vi agerar aktivt och kunskapsbaserat som en förespråkare för hållbar mobilitet och ansvarsfullhet i samhälleligt beslutsfattande och stödjer regionens hållbara utveckling.

De strategiska huvudmålen härstammar både från visionen och de strategiska valen, och vid utarbetandet har HRT:s viktigaste tillväxtkällor samt spetsprojekten för produktivitet beaktats. De strategiska huvudmålen har till uppgift att tydligt kommunicera de övergripande målen som vi vill uppnå under strategiperioden. Varje strategiskt huvudmål har delats till mätbara mål. Dessutom stöds uppnåendet av huvudmålen av framgångsfaktorer såsom djup kundförståelse, hantering av ekosystem, datadriven optimering, målinriktade partnerskap och kunskapsbaserat påverkansarbete.

## Mätbara mål i strategin

För varje strategisk huvudmål har 1-3 mätbara mål fastställts. För de mätbara mål där en utgångsnivå har kunnat fastställas presenteras tydliga och begripliga målnivåer för år 2029. I början av strategiperioden fastställts målnivåer för de nya mätbara målen. Målnivåerna är realistiska men ambitiösa. Hur målen framskrider följs upp regelbundet. De mätbara målen för strategin 2026-2029 är:

1. HRT:s tjänsteupplevelse är enkel
2. Verksamhetsintäkterna utan kommunandelar (€)
3. Kollektivtrafikens färdmedelsandel (%)
4. Intäktsflöde från partners inom hållbar mobilitet (€)
5. Minskning av de totala utsläppen % (i koldioxidekvivalentton, jfr. 2024)
6. Färdmedelsandel för hållbara färd sätt (%)
7. Subventionsgrad utan infra (%)
8. Kostnader för egen verksamhet / intäkter från egen verksamhet
9. Linjernas lönsamhet (€/linje)
10. Produktivitet i utvecklingen
11. Effekten av beslut som gynnar kollektivtrafiken
12. Statens satsningar på planeringen av regionens trafiksystem (€) och på utvecklingen av trafiksystemet (€)

Strategihelheten presenteras i bilaga 1.

### **Kontinuerlig utvärdering av strategin**

Strategin utvärderas kontinuerligt som en del av bedömningen av verksamhetens framgång. Styrelsen kan vid behov göra preciseringar i strategin. Vid betydande förändringar i verksamhetsmiljön tas strategin upp i samkommunsstämman.

Enligt 10§ i HRT:s grundavtal godkänner samkommunsstämman strategin som styr utveckling av verksamheten per styrelseperiod. Enligt 3 § i förvaltningsstadgan ansvarar styrelsen för beredningen av samkommunsstämmans beslut.

### **Förslag**

Styrelsen beslutar föreslå till samkommunsstämman att samkommunsstämman beslutar godkänna HRT:s strategi för 2026-2029 som presenteras i bilaga 1.

### **Behandling**

Under behandlingen för beslutsfattandet anlände följande styrelsemedlemmar till mötet: Ahsanullah kl. 15.36, Laiho kl. 15.38 och Alvesalo kl. 15.43.

Föredraganden ändrade sitt förslag så att "Subventionsgrad [med infrastrukturen] (%)" läggs till som ett eget mål bland strategins mätbara mål. Den uppdaterade strategihelheten finns som bilaga till protokollet.

### **Beslut**

Styrelsen beslöt enhälligt godkänna föredragandes ändrade förslag.

### **Bilagor**

HRT:s strategihelhet 2026-2029

Samkommunsstämman 25.11.2025§ 15

### **Förslag**

Samkommunsstämman beslutar godkänna HRT:s strategi för 2026-2029 som presenteras i bilaga 1.

**Behandling**

Esbo stads representant Saviharju föreslog att målvärdena för subventionsgraderna (med och utan infrastrukturkostnader) som ingår i HRT:s strategi 2026–2029 för mätbara mål ska beslutas först vid höstsamkommunmöte 2026 för perioden från och med år 2027. Fram till höstsamkommunmötet följs dock båda subventionsgraderna, även om inga målvärden har fastställts för dem. Helsingfors och Vandas representanter Malmström och Lehto understödde förslaget.

**Beslut**

Samkommunsstämman beslöt godkänna förslaget med de ändringar som Saviharju föreslagit.