Samkommunen

TID	Tisdag 24.11.2026 kl. 11:30 -
PLATS	Elektroniskt möte och i HRT:s lokaler på adressen Semaforbron 6, Helsingfors

ÄRENDEN

§	Rubrik	Sida
6	Konstituering av mötet och fastställande av röstlängd	2
7	Utlåtande till samkommunsstämman med anledning av revisionsnämndens utvärderingsberättelse 2025	3
8	Delårsrapport 3 / 2026	6
9	Godkännande av verksamhets- och ekonomiplan för 2027–2029	10
10	Godkännande av den uppdaterade förvaltningsstadgan	17
11	Bindningsanmälningar	22

Samkommunen		24.11.2026

Samkommunen

6
Konstituering av mötet och fastställande av röstlängd

Samkommunen 24.11.2026

Enligt 11 § 2 mom. i grundavtalet har varje kommun en representant på samkommunsstämman som använder medlemskommunens rösträtt.

Enligt 13 § i grundavtalet är samkommunsstämman beslutför då mer än hälften av stämmans röstberättigade medlemskommuner och hälften av rösterna är representerade och då informationen om samkommunsstämman har sänts till medlemskommunerna inom ovan i 1 momentet bestämda tid, dock minst en vecka före samkommunsstämman.

Enligt 49 § i förvaltningsstadgan öppnas samkommunsstämman av representant av den kommun som har det största invånarantalet. Innan beslutanderätt konstateras ska kommunens representant visa sin fullmakt eller protokollsutdrag från det beslut med vilket han eller hon har förordnats representera kommunen, om det inte är fråga om en ställningsfullmakt. Fullmakten eller utdraget ur protokollet ska bifogas till samkommunsstämmans protokoll.

Efter att beslutsförhet har konstaterats utarbetas och fastställs en röstlängd om röstning om beslut vid samkommunsstämman behövs. I röstlängden anges rösträtt som bestäms enligt invånarantal, röstantal samt namnet på samkommunsrepresentanten.

Enligt 47 § i förvaltningsstadgan justeras protokollet av en protokolljusterare.

Förslag

Samkommunsstämman beslutar a) konstatera kommunernas befullmäktigade representanter på samkommunsstämman och övriga mötesdeltagare och att mötet är lagligt och beslutsfört; b) utarbeta och fastställa samkommunsstämmans röstlängd; c) välja ordförande för samkommunsstämman, som framkallar protokollföraren för detta möte, samt d) välja en protokolljusterare.

Beslut

Bilaga Röstlängd

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 124	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

7
Utlåtande till samkommunsstämman med anledning av revisionsnämndens utvärderingsberättelse 2025

281/00.03.01.00/2024 Arviointisuunnitelma/ Arviointikertomus vuodelle 2025

Samkommunen 24.11.2026

Styrelsen 27.10.2026 § 124

Föredragande Ställf. verkställande direktör Vesa Silfver
Beredare Direktör Jussi M. Saarinen, jussi.m.saarinen@hsl.fi

Enligt 121 § i kommunallagen är revisionsnämndens uppgift bl.a. att bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts. Enligt kommunallagen ska kommunstyrelsen ge fullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som revisionsberättelsen föranleder. HRT:s styrelse ger sitt utlåtande till samkommunsstämman.

Enligt 24 § i HRT:s förvaltningsstadga har samkommunens externa kontroll ordnats så att den är oberoende av den operativa ledningen och för den externa kontrollen ansvarar revisionsnämnden och revisorn. Enligt 31 § i förvaltningsstadgan lämnar revisionsnämnden årligen en utvärderingsberättelse till samkommunsstämman, där nämnden redogör för sin bedömning av hur de verksamhetsmässiga och ekonomiska mål som samkommunsstämman satt upp har uppnåtts under föregående år. Revisionsnämnden ger också i revisionsberättelsen förslag på åtgärder för styrelsen och samkommunsstämman utifrån nämndens observationer och revisionsberättelsen.

Samkommunen antecknade till kännedom 26.5.2026 i § 2 revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2025 och bad styrelsen att lämna en redogörelse om det till samkommunsstämman. Revisionsnämnden framförde rekommendationer, utvecklingsförslag och observationer gällande HRT:s verksamhet. Objekt för utvärderingen 2025 var utvecklingen av försäljningen och passagerarantalet, biljettkontoprojektet, genomförandet av HRT:s strategi och styrkort, personalnöjdheten, utfallet av budgeten för 2025 samt uppföljningen och tolkningen av centrala ekonomiska nyckeltal, slutsatserna från kundnöjdhetsundersökningarna, infrastrukturersättningarna, datahanteringen och dataskyddet samt bokslutet för 2025.

Revisionsnämndens rekommendationer och utvecklingsförslag har beaktats i mån av möjlighet i 2026 års verksamhet och i utarbetandet av den slutgiltiga verksamhets- och ekonomiplanen för 2027 – 2029.

Styrelsen presenterar för höstens samkommunsstämma utlåtande enligt bilaga om de åtgärder som har vidtagits utifrån revisionsnämndens rekommendationer i revisionsberättelsen.

Förslag

Styrelsen beslutar

a) ge samkommunsstämman utlåtande enligt bilaga utifrån revisionsnämndens revisionsberättelse 2025; samt

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 124	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

b) föreslå för samkommunsstämman att anteckna styrelsens utlåtande i bilagan för kännedom.

Beslutet justeras på mötet.

Beslut

Styrelsen beslöt enhälligt godkänna förslaget.

Bilagor
1. Utlåtande från HRT:s styrelse om revisionsnämndens utvärderingsberättelse 2025
2. Revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2025

Samkommunsstämman 24.11.2026

Förslag Samkommunsstämman beslutar anteckna styrelsens utlåtande i bilaga för kännedom.

Beslut

Bilagor
1. Utlåtande från HRT:s styrelse om revisionsnämndens utvärderingsberättelse 2025
2. Revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2025

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 123	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

8
Delårsrapport 3 / 2026

153/02.02.00.00/2025 Verksamhets- och ekonomiplanen för åren 2026-2028

Samkommunen 24.11.2026

Styrelsen 27.10.2026 § 123

Föredragande Ställf. verkställande direktör Vesa Silfver
Beredare Direktör Jussi M. Saarinen,
etunimi.sukunimi@hsl.fi

Delårsrapporten 3/2025 grunder sig huvudsakligen på utfallet för nio månader vad gäller ekonomisiffror. Delårsrapporten innehåller en helårsprognos.

Som helhet visar delårsrapporten att HRT:s verksamhet har fortsatt på den stabila utvecklingsbana som inleddes i början av året. Den positiva utvecklingen av passagerarantalet och efterfrågan, biljettintäkterna som översteg budgeten samt de lägre kostnaderna för stadsspårtrafiken än beräknat har för sin del kompenserat särskilt den stigande kostnadsnivån inom busstrafiken.
Osäkerhetsfaktorerna i verksamhetsmiljön och kostnadstrycket har minskat jämfört med den föregående prognosen, men kräver fortfarande aktiv uppföljning och förmåga att anpassa sig till förändrade förhållanden.

Reseefterfrågan har utvecklats enligt förväntningarna. Totalt sett beräknas antalet påstigningar öka till 396 miljoner (budget 391 miljoner).
Även om prognosen för passagerarantalet har justerats något nedåt, ligger den fortfarande nära rekordnivån från 2019 (397 milj.). Den starka tillväxten inom spårvagnstrafiken fortsätter, och tillväxten stöds av effekterna av de nya spårvagnslinjerna. Efter sommarens banarbeten har tågtrafiken återgått till det normala, men passagerarantalet i närtågstrafiken inte har återhämtat sig ännu från efterverkningarna av undantagstrafiken.
Prognosen för biljettintäkterna har hållits på samma nivå som i föregående delårsrapport, och biljettintäkterna beräknas öka med 19,3 miljoner euro (5,0 %) jämfört med föregående år och överstiga budgeten med cirka 1,5 miljoner euro (0,4 %). På grund av den osäkra utvecklingen i ekonomin och sysselsättningen har prognosen för biljettintäkterna i enlighet med försiktighetsprincipen hållits oförändrad. Om den positiva utvecklingen fortsätter kan biljettintäkterna överstiga prognosen med cirka en procent.

Verksamhetsintäkterna på årsnivån är enligt prognosen totalt 990,4 milj. euro vilket är 0,4 milj. euro (0,04 %) mer än budgeterat. Målet för biljettintäkterna i budgeten för 2026 sattes på 407,6 milj. euro. Enligt prognosen kommer biljettintäkterna att uppgå till 409,1 milj. euro. För biljettpriserna 2026 gjordes en nivåhöjning på 3,1 procent. Övriga verksamhetsintäkterna väntas underskrida budgeten med -1,1 milj. euro (-0,2 %). Den största avvikelsen från budgeten gäller reklamintäkterna, som under innevarande år beräknas bli lägre än budgeterat.

Verksamhetsutgifterna väntas uppgå till 981,4 milj. euro och de underskrider budgeten med -8,6 milj. euro (-0,9 %). Kollektivtrafikens operativa kostnader (direkta trafikersättningar) väntas underskrida det budgeterade med 2,6 milj. euro (-0,4 %). Busstrafikens kostnader beräknas överskrida budgeten med 5,1 miljoner euro (1,4 %), men de lägre kostnaderna än budgeterat för stadsspårtrafiken kompenserar överskridningen och gör att de totala

Samkommunen		24.11.2026

kostnaderna understiger budgeten. De övriga verksamhetsutgifterna beräknas vara 5,9 miljoner euro (1,7 %) lägre än budgeterat, främst till följd av att personalkostnaderna och inköpen av tjänster blir lägre än de belopp som reserverats i budgeten.

Investeringsutgifterna beräknas uppgå till 21,8 milj. euro och vara -3,6 milj. euro mindre än budgeterat (-14,2 %). Investeringsnivån beräknas bli lägre än budgeterat, vilket huvudsakligen beror på att projektet för förnyelse av trafikdata delvis skjuts upp till en senare tidpunkt. Avskrivningarna förväntas i detta skede vara 19,5 milj. euro och överskrida budgeten med 0,9 milj.euro (4,8%)

På grund av ovannämnda orsakerna väntas räkenskapsperiodens resultat visa underskott på 6,0 milj. euro när man i budgeten var förberedd för underskott på 14,6 milj. euro.
Enligt resultatprognosen blir resultatet bättre än budgeterat tack vare den starka utvecklingen av biljettintäkterna samt att kostnadsprognosen för inköp av tjänster och personalkostnader är lägre än budgeterat.

Hållbarhetsarbetet framskred enligt planerna under årets tredje kvartal.
Tillgängligheten främjades i samarbete med intressentgrupperna som en del av fordonsanskaffningarna, planeringen av trafiksystemet och konsekvensbedömningen av arbeten. Användningen av etiska verksamhetsprinciper för leverantörer förbereds för att utvidgas till upphandlingar som understiger EU-tröskelvärdet och till kommersiella partnerskap. Dessutom genomförde HRT en enkät om jämställdhet och likabehandling bland personalen, fortsatte beredningen av trafiksystemplanen och anslöt sig till öppenhetsregistret efter att påverkansarbetet hade inletts.

Verksamheten är fortfarande förknippad med risker, särskilt när det gäller utvecklingen av trafikeringskostnaderna och återhämtningen i passagerarefterfrågan. De mest betydande ekonomiska riskerna är förknippade med ökade trafikeringsersättningar och särskilt med den stigande kostnadsnivån inom busstrafiken, vilket kan försämra resultatutvecklingen trots ökat passagerarantal. Omfattande banarbeten och andra arbeten kan i sin tur bromsa återhämtningen i passagerarefterfrågan och minska biljettintäkterna under resten av året. Riskerna balanseras av den fortsatt starka passagerarefterfrågan, att biljettintäkterna utvecklas bättre än budgeterat samt framgångsrika konkurrensutsättningar av trafiken.

Delårsrapporter utarbetas kvartalsvis. Den följande delårsrapporten är bokslutsprognos som utarbetas i januari 2027.

Förslag

Styrelsen beslutar anteckna delårsrapporten 3/2026 till kännedom och skicka den vidare till samkommunsstämman för kännedom.

Beslut

Styrelsen beslöt enhälligt godkänna förslaget.

Delårsrapport 3/2026

Samkommunsstämman 24.11.2026

Förslag Samkommunsstämman beslutar anteckna delårsrapporten 3/2026 för kännedom.

Beslut

Bilagor Delårsrapport 3/2026

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 122	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

9
Godkännande av verksamhets- och ekonomiplan för 2027–2029

139/02.02.00.00/2026 Verksamhets- och ekonomiplanen för åren 2027-2029

Samkommunen 24.11.2026

Föredragande Ställf. verkställande direktör Vesa Silfver
Beredare Direktör Jussi M. Saarinen,
fornamn.efternamn@hsl.fi

HRT:s verksamhets- och ekonomiplan (TTS) har utarbetats för tre år, av vilket det första är budgetåret. Enligt samkommunens grundavtal ska beslut om samkommunens budget och budgetplanen fattas senast vid samkommunsstämman före utgången av november. Medlemskommunerna ombeds lämna utlåtanden om budgetförslaget. Utlåtandena fogas till det budgetförslag som föreläggs samkommunsstämman.

Budgeten och ekonomiplanen grundar sig på:

- HRT:s strategi 2026–2029
- gällande TTS 2026–2028
- bokslutsuppgifterna för 2025 och tillbudsstående utfallsdata från 2026, samt
- den godkända trafikeringsplanen för 2026–2027 och planer på lång sikt

Verksamhets- och ekonomiplanen för åren 2027–2029 grundar sig på HRT:s strategi 2026–2029. Planen konkretiserar genomförandet av strategin med avseende på kundupplevelsen, servicenivån, verksamhetens produktivitet och den ekonomiska hållbarheten.
De strategiska målen under planperioden är enkel mobilitet för människor, framtidens hållbara resekedjor, förnyelse genom produktivitet och samhällelig inverkan. Målet är att få ännu fler att välja kollektivtrafiken och öka biljettintäkter, förbättra kundupplevelsen samt hantera kostnadsutvecklingen i en verksamhetsmiljö som präglas av exceptionellt stor osäkerhet.

Verksamhetsintäkter

Verksamhetsintäkterna är sammanlagt 1058,0 milj. euro år 2027. Det är en ökning på 67,5 milj. euro (6,8 %) jämfört med prognosen för 2026. Biljettintäkterna utgör 39,0 %, kommunaldelarna 58,5 % och övriga inkomster 2,5 % av verksamhetsintäkterna. Verksamhetsintäkterna beräknas uppgå till 1069,4 milj. euro år 2028 och till 1120,4 milj. euro år 2029.

Målet för biljettinkomsterna för 2027 är 412,5 milj. euro. Målet baserar sig på en genomsnittlig prishöjning på 1,8 procent samt på strategiska tillväxtåtgärder. Biljettintäkterna väntas uppgå till 439,2 milj. euro år 2028 och till 462,9 milj. euro år

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 122	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

2029. Måluppfyllelsen är förknippad med osäkerhet, särskilt på grund av arbeten och trafikavbrott, prisförändringarnas inverkan på efterfrågan samt resultaten av tillväxtåtgärderna inom konsument- och företagsförsäljningen.

De övriga inkomsterna än biljettintäkterna och kommunandelarna beräknas uppgå till 27,0 milj. euro 2027. Dessa omfattar bland annat statliga stöd, intäkter från kontrollavgifter, reklamintäkter, hyresintäkter samt övriga serviceavgifter och samarbetsersättningar.

Kommunandelar

Kommunandelar som faktureras av medlemskommunerna uppgår till sammanlagt 618,5 milj. euro år 2027. Kommunandelarna täcker i genomsnitt 58,8 procent av de kostnader som riktas till medlemskommunerna. Utan infrastrukturkostnader är den genomsnittliga subventionsgraden 45,5 % år 2027, 41,4 % år 2028 och 40,0 % år 2029. Planens mål är således att sänka subventionsgraden utan infrastrukturkostnader till cirka 40 procent före utgången av strategiperioden.

Enligt prognosen i den tredje delårsrapporten för 2026 beräknas nettobeloppet av medlemskommunernas ackumulerade över- och underskott från tidigare år uppgå till ett överskott på 15,9 miljoner euro vid utgången av 2026. Det ackumulerade överskottet föreslås i enlighet med 24 § i grundavtalet beaktas under 2027–2029 som en post som jämnt minskar de kommunandelar som faktureras, med cirka 5,3 miljoner euro per år.

Verksamhetsutgifter

Verksamhetsutgifterna uppgår sammanlagt till 1044,7 milj. euro år 2027, till 1055,6 milj. euro år 2028 och till 1106,5 milj. euro år 2029. År
2027 utgör de operativa kostnaderna 66,3 %, infraersättningarna 24,8 % och andra kostnader 8,9 % av verksamhetsutgifterna.

Trafikens operativa kostnader är 693,0 milj. euro 2027. Kostnaderna ökar särskilt till följd av indexjusteringar, omfattande arbeten och undantagstrafikarrangemang samt serviceändringar i spårtrafiken. Kostnaderna för infrastrukturen beräknas uppgå till 259,3 milj. euro 2027 och öka under planperioden på grund av kollektivtrafikinvesteringar.

HRT:s personalkostnader är sammanlagt 31,5 milj. euro år 2027, och det motsvarar 3,0 % av verksamhetsutgifterna. För köp av tjänster har reserverats 50,3 milj. euro år 2027 och för övriga kostnader har reserverats sammanlagt 10,6 milj. euro.

Investeringar, finansiering och resultat

HRT:s investeringsutgifter uppgår till sammanlagt 24,0 milj. euro 2027, till 22,0 milj. euro 2028 och
till 20,0 milj. euro år 2029. Investeringarna fokuserar på digitalisering och personalisering av kundtjänsterna, utveckling av biljett- och betalningslösningar, utnyttjande av trafik- och passagerarinformation samt kapacitet för verksamhetsstyrning och kunskapsbaserad ledning.

Underskottet för räkenskapsperioden 2027 beräknas vara 5,3 milj. euro och det ska täckas med överskott från tidigare år. Även för räkenskapsåren 2028 och 2029 beräknas underskottet uppgå till 5,3 miljoner euro per år. Minskningen av det ackumulerade överskottet försämrar likviditeten. I finansieringsanalysen har man berett sig på ett budgetlån på cirka 30 miljoner euro för 2028, men beslutet om en eventuell upplåning föreläggs separat för styrelsen och samkommunsstämman för behandling..

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 122	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

Centrala verksamhetsmässiga förändringar och risker

År 2027 är det mest utmanande året under planperioden. Förnyandet av Tågvägens metrobro medför ett cirka sju månader långt avbrott i metrotrafiken mellan Hertonäs och Hagnäs. Trafikavbrottet försämrar servicenivån ock kundupplevelsen samt ökar kostnader för den ersättande trafiken. Det beräknas minska biljettintäkterna med ca 15 milj. euro.
Även Esbo stadsbana, Kronbroarna, Vanda spårväg och andra stora byggprojekt påverkar trafiken och ekonomin under hela planperioden.

De centrala ekonomiska riskerna hänför sig till utvecklingen av passagerarantalet och biljettintäkterna, genomförandet av tillväxtåtgärderna, stigande energi- och bränslepriser och indexbundna trafikeringsersättningar, ökade infrastrukturkostnader samt större konsekvenser av byggarbetena än väntat. Planen innehåller endast måttliga reserveringar för en höjning av kostnadsnivån, vilket innebär att avvikelser kan kräva nya anpassningsåtgärder eller budgetändringar.

För att balansera ekonomin fortsätter HRT med produktivitets- och anpassningsåtgärder. Produktivitetsprojektet syftar till en produktivitetsförbättring på ca 29 milj. euro under strategiperioden. I trafikeringskostnaderna eftersträvas årliga besparingar på cirka 12 miljoner euro fram till 2029 jämfört med den kostnadsprognos som utarbetades våren 2025. Åtgärderna inriktas på optimering av trafikutbudet, upphandlingar, teknik och HRT:s egen verksamhet.

Om kostnaderna ökar mer än väntat eller biljettintäkterna inte når upp till målen, kan en balansering av ekonomin förutsätta höjning av biljettpriser, en anpassning av servicenivån eller ökade finansieringsandelar för medlemskommunerna. Utvecklingen av ekonomin och passagerarantalet samt konsekvenserna av stora förändringar i infrastrukturen följs noggrant, och prognoserna uppdateras regelbundet.

Budgetens bindande verkan

Som bindande anslag i budgeten föreslås samkommunens verksamhetsutgifter och investeringsutgifter samt som bindande beräknade inkomster de kommunandelar som faktureras.
Om ändring av budgeten beslutar samkommunsstämman.

Bindande post	**BUDGET 2027**
Verksamhetsutgifter	1 044 743 000 euro
Investeringsutgifter	24 000 000 euro
Kommunandelar	618 460 000 euro

Förslag

Styrelsen beslutar föreslå till samkommunsstämman att samkommunsstämman beslutar

a) godkänna budgeten för 2027 samt ekonomi- och verksamhetsplanen för 2027–2029 enligt bilaga;

Samkommunen		24.11.2026

b) godkänna de bindande anslagen och inkomststat för 2027 enligt följande: verksamhetsutgifter 1 044 743 000 euro, investeringsutgifter 24 000 000 euro och kommunandelar 618 460 000 euro; samt

c) att HRT betalar ränta 1,5 % på grundkapitalet till medlemskommunerna enligt huvudstadsregionens ägarlinjering under budgetåret.

Styrelsen	§ 122	27.10.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

Beslutet justeras på mötet.

Behandling Med avvikelse från föredragningslistan behandlades ärendena 121 och 122 vid mötet efter ärende 127.

Beslut

Styrelsen beslöt enhälligt godkänna förslaget.

Bilagor Verksamhets- och ekonomiplanen 2027-2029

Samkommunsstämman 24.11.2026

Förslag

Samkommunsstämman beslutar att

a) godkänna budgeten för 2027 samt ekonomi- och verksamhetsplanen för 2027–2029 enligt bilaga;

b) godkänna de bindande anslagen och inkomststat för 2027 enligt följande: verksamhetsutgifter 1 044 743 000 euro, investeringsutgifter 24 000 000 euro och kommunandelar 618 460 000 euro; samt

c) att HRT betalar ränta 1,5 % på grundkapitalet till medlemskommunerna enligt huvudstadsregionens ägarlinjering under budgetåret.

Beslut

Bilagor Verksamhets- och ekonomiplanen 2027-2029

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 109	22.09.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

10
Godkännande av den uppdaterade förvaltningsstadgan

364/00.01.01/2021 Förvaltningsstadgan

Samkommunen24.11.2026

Styrelsen 22.09.2026 § 109

Föredragande Ställf. verkställande direktör Vesa Silfver
Beredare Direktör Jussi M. Saarinen, jussi.m.saarinen@hsl.fi
Förvaltningschef Anni Lehtinen, etunimi.sukunimi@hsl.fi

Bakgrund till förändringen

HRT:s nuvarande förvaltningsstadga trädde i kraft 1.8.2025. Uppdateringen av förvaltningsstadgan har beretts med anledning av det nya grundavtalet som trädde i kraft våren 2026 samt för att beakta ändringarna i lagstiftningen om förvaltningsstadgan. Samtidigt har förvaltningsstadgans struktur, bestämmelserna om befogenheter samt bestämmelserna om sammanträdes- och beslutsförfarandet setts över som en helhet.

Syftet med ändringarna i förvaltningsstadgan är att anpassa stadgan till det nya grundavtalet och den gällande lagstiftningen, förtydliga fördelningen av befogenheter, komplettera bestämmelserna om informationshantering, informationssäkerhet och dataskydd samt utveckla bestämmelserna om sammanträdes- och beslutsförfarandet och om de förtroendevaldas arvoden och kostnadsersättningar. Samtidigt stryks bestämmelser som överlappar grundavtalet ur förvaltningsstadgan, och stadgans struktur och språkdräkt förtydligas.

De viktigaste ändringarna

Förvaltningsstadgans struktur förblir i huvudsak oförändrad, men bestämmelserna omdisponeras och vissa helt nya bestämmelser tas in i förvaltningsstadgan.

Bestämmelserna som gäller ledningssystemet och befogenheter

Styrelsens uppgiftsförteckning uppdateras så att den motsvarar det nya grundavtalet.
I personalärenden fördelas befogenheterna i större utsträckning än för närvarande från verkställande direktören till andra ledande tjänsteinnehavare så att beslut om anställning i tjänste- eller arbetsavtalsförhållande i regel fattas av personens närmaste överordnade ledande tjänsteinnehavare. I fråga om verkställande direktören och de övriga ledande tjänsteinnehavarna kvarstår befogenheterna hos styrelsen.

I förvaltningsstadgan tas det in en bestämmelse om avvikelse från befogenheterna under undantagsförhållanden och vid störningssituationer under normala förhållanden. Utgångspunkten är att man även i sådana situationer så länge som möjligt följer förvaltningsstadgans ordinarie bestämmelser om befogenheter och beslutsförfaranden. Avvikande befogenheter kan utövas endast av tvingande skäl i en situation där beslutsfattandet inte kan ordnas på ett tillräckligt sätt med de ordinarie befogenheterna. Den högsta beslutanderätten utövas av verkställande direktör. Användningen av beslutanderätten

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 109	22.09.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

rapporteras till styrelsen utan obefogat dröjsmål, och styrelsen kan fastställa den avvikande beslutanderätten för viss tid eller besluta att det inte längre finns grunder för att utöva den.

Kontroll, informationshantering och datasäkerhet

Bestämmelserna om intern kontroll och riskhantering förtydligas genom att intern kontroll, riskhantering och de ledande tjänsteinnehavarnas ansvar regleras i separata paragrafer.

I förvaltningsstadgan tas det in ett nytt kapitel om informationshantering och dokumentförvaltning.
I förvaltningsstadgan fastställs styrelsens övergripande ansvar för ordnandet av informationshanteringen, dokumentförvaltningen och tillsynen över dessa. Närmare bestämmelser om praxis, uppföljning och rapportering finns i de principer och anvisningar som styrelsen godkänner separat och på motsvarande sätt som exempelvis i fråga om riskhanteringen.
Avsikten är också att uppföljningen av informationshanteringen ska ingå i styrelsens årsklocka.

Dessutom tas det in bestämmelser i förvaltningsstadgan om befogenheterna att besluta om införande av automatiserat beslutsfattande samt om ansvarsfördelningen i fråga om informationssäkerhet och dataskydd. I bestämmelserna om informationssäkerhet beaktas skyldigheterna enligt cybersäkerhetslagen.

Sammanträdande- och beslutsförfarande

Bestämmelserna om sammanträdes- och beslutsförfarandet kompletteras och förtydligas. I förvaltningsstadgan tas det in separata bestämmelser om behandlingen av förslag som läggs fram vid sammanträdet, bordläggning och återremittering för beredning samt om motförslag och omröstningsordningen. Bestämmelserna om jäv, föredragning, kallelse till sammanträde och utövande av övertagningsrätten preciseras.

De förtroendevaldas arvoden och kostnadsersättningar

Beloppen för sammanträdesarvodena och årsarvodena förblir oförändrade. Villkoren för utbetalning av arvoden preciseras dock bland annat i fråga om minimitiden för deltagande i ett sammanträde, sammanträden som hålls under samma dag, ordinarie ledamöters och ersättares deltagande samt ordförandens arvode.

Bestämmelserna om ersättning för inkomstbortfall, resekostnader och andra kostnader preciseras. I förvaltningsstadgan tas det dessutom in en ny bestämmelse om ersättning till en förtroendevald med funktionsnedsättning eller nedsatt rörelseförmåga för kostnader för anlitande av assistent samt för resor med taxi eller invataxi.

Andra ändringar

I bestämmelserna om ekonomiförvaltning stryks reglering som överlappar det nya grundavtalet. Tidsfristen för upprättandet av bokslutet ändras i enlighet med grundavtalet till den 15 mars. Befogenheterna i fråga om avskrivningsplanen ändras så att samkommunsstämman godkänner beräkningsgrunderna för avskrivningar enligt plan.

Samkommunen		24.11.2026

Styrelsen	§ 109	22.09.2026
Samkommunsstämman		24.11.2026

Bestämmelserna om initiativrätt och behandling av initiativ uppdateras så att de motsvarar den gällande kommunallagen. Dessutom görs tekniska, strukturella och språkliga preciseringar i förvaltningsstadgan.

De föreslagna ändringarna i förvaltningsstadgan beskrivs närmare i den bifogade paragrafvisa jämförelsen mellan den gällande förvaltningsstadgan och utkastet till ny förvaltningsstadga.

Enligt 14 § 9 punkten i grundavtalet beslutar samkommunsstämman om godkännande av förvaltningsstadgan.

Förslag

Styrelsen beslutar föreslå till samkommunsstämman att samkommunsstämman a) godkänner HRT:s förvaltningsstadga enligt bilaga 1; samt b) besluta att förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2027.

Behandling

Föredraganden ändrade sitt förslag så att tidsfristerna i sista stycket i 15 § i utkastet till förvaltningsstadga ändrades enligt följande: ”Verkställande direktörens beslut i ärendet ska utan dröjsmål, dock senast inom **ett** [tidigare: tre] dygn, underställas styrelsens ordförande eller, om ordföranden är förhindrad, styrelsens vice ordförande för fastställelse. Ett beslut som ordföranden fattat med stöd av denna paragraf ska utan dröjsmål, dock senast inom **sju** [tidigare: 14] dygn, underställas styrelsen till fastställande. Om beslutet inte fastställs inom denna tid, förfaller det.”

Beslut

Styrelsen beslöt enhälligt godkänna föredragandes ändrade förslag.

Bilagor

1. Förvaltningsstadgan, träder i kraft 1.1.2027 (utkast)
2. Paragrafvis jämförelse av utkastet till förvaltningsstadga med den gällande förvaltningsstadgan

Samkommunsstämman 24.11.2026

Förslag

Samkommunen uppdaterar HRT:s förvaltningsstadga i enlighet med bilaga 1. Förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2027.

Beslut

Bilagor

1. Förvaltningsstadgan, träder i kraft 1.1.2027 (utkast)
2. Paragrafvis jämförelse av utkastet till förvaltningsstadga med den gällande förvaltningsstadgan

Samkommunen		24.11.2026

FÖREDRAGNING 2 1
SLISTA 4

11
Bindningsanmälningar

547/00.03.01.00/2020 Sidonnaisuusilmoitukset

Samkommunen 24.11.2026

Revisionsnämnden 25.05.2026 § 35

Granskas en ny bindningsanmälning Styrelseordförande Mirita Saxberg har uppdaterat sin bindningsanmälning.

Förslag, ordf. Redogörelsen för bindningar godkändes så att de kan publicer

Beslut Enligt förslaget.

Bilagor Bindningsanmälning

Samkommunsstämman 24.11.2026

Förslag Samkommunsstämman beslutar anteckna bindningsanmälninge kännedom.

Beslut

Bilagor Bindningsanmälning

Samkommunen		24.11.2026

Samkommunen		24.11.2026

11
Bindningsanmälningar

547/00.03.01.00/2020 Sidonnaisuusilmoitukset

Samkommunen24.11.2026

Revisionsnämnden 25.05.2026 § 35

	Granskas en ny bindningsanmälning Styrelseordförande Mirita Saxberg har uppdaterat sin bindningsanmälning.
Förslag, ordf.	Redogörelsen för bindningar godkändes så att de kan publiceras på HRT:s webbplats.
Beslut	Enligt förslaget.
Bilagor	Bindningsanmälning

Samkommunsstämman 24.11.2026

Förslag	Samkommunsstämman beslutar anteckna bindningsanmälningen för kännedom.
Beslut	
Bilagor	Bindningsanmälning